



Rendiconto d'esercizio 2025

Indice

Pagina

Relazione annuale	4
Rendiconto e commento ai dati finanziari	6
Investimenti	12
Conto economico	14
Bilancio	16
Allegato al Conto annuale	18
Conto dei flussi monetari	30
Proposta d'impiego dell'utile d'esercizio	31
Rapporto di revisione	32

Relazione annuale

Anche l'anno 2025 si è concluso con un buon risultato di esercizio per l'Azienda Multiservizi Bellinzona, in linea con quanto preventivato, e nel solco degli obiettivi strategici e del mandato di prestazioni affidatogli dal Consiglio comunale. E proprio la strategia aziendale è stata oggetto di un'attenta analisi e ridefinizione da parte del Consiglio direttivo e del Municipio. Come ogni azienda, anche AMB ha infatti definito la sua strategia e i suoi obiettivi strategici su cui focalizzarsi a lungo termine. La "vecchia" strategia era stata definita con l'avvento della nuova forma giuridica di AMB, che nel 2018 da municipalizzata si è trasformata in ente autonomo. Nell'ambito di tale processo erano state definite le iniziative strategiche a medio-lungo termine con obiettivo temporale al 2025. Queste iniziative e progetti sono stati per la maggior parte raggiunti con successo (AMBSolar, tariffa dinamica, partenariati Kwick, +Calore, elettromobilità, nuovi servizi Wambo e ICT, rete capillare fibra ottica, integrazione ex Consorzio depurazione, VMO, ecc.) mentre alcuni sono stati abbandonati poiché non più attuali o sono in attesa di decisioni esterne (la realizzazione dell'impianto a biogas è purtroppo ferma a causa di un ricorso contro la licenza di costruzione).

Nel corso dell'anno è quindi stata ridefinita la strategia dell'Azienda con prospettiva al 2030+. La visione a lungo termine rimane quella di fornire "Servizi a 360°" nel segno dell'innovazione e della qualità a favore del territorio e del cittadino, mentre sono state formulate le nuove iniziative strategiche che mirano a promuovere innovazione e digitalizzazione, espandere il nostro ruolo di azienda multiservizi, prepararsi alla prossima possibile liberalizzazione totale del mercato elettrico, favorire la sostenibilità e la transizione energetica.

Ritornando al 2025, per quanto concerne il settore idrico, sono iniziati i lavori per la realizzazione del progetto di interconnessione della rete idrica dei quartieri di Gnosca, Claro, Preonzo e Moleno (MM762 PCAI-Nord), con in particolare la costruzione del nuovo serbatoio di Gnosca da 300 metri cubi comprendente anche una nuova vasca antincendio di pescaggio per elicotteri e la realizzazione dei collegamenti lungo la strada cantonale. La camera di interscambio di Preonzo non ha invece ancora potuto essere costruita in quanto erano sorte delle problematiche pianificatorie con gli uffici cantonali che nel frattempo abbiamo risolto. Queste opere verranno pertanto realizzate nel 2026.

Segnaliamo pure i lavori di risanamento terminati al serbatoio Sasso Piatto a Giubiasco con il rifacimento completo dell'impermeabilizzazione dei serbatoi e il rinnovo delle parti idrauliche. Un altro importante progetto riguarda il risanamento completo del serbatoio di Ravecchia, i cui lavori sono iniziati nel 2025 e si concluderanno nel corso della prima metà del 2026.

Proseguendo lungo il ciclo dell'acqua, nel 2025 l'impianto di depurazione delle acque di Giubiasco (IDA) ha depurato oltre 8.3 milioni di metri cubi di acque reflue (2024 8.3 mio) facenti capo ad un bacino di popolazione di 74'000 abitanti equivalenti. Il grado di efficienza della depura-

zione delle acque che escono dall'impianto è stato del 96.4% (BOD5), un ottimo risultato se comparato al livello richiesto del 90%. Anche tutti gli altri fattori di misurazione dell'efficienza ambientale hanno superato gli obiettivi imposti da Cantone e Confederazione (quali ad esempio la concentrazione del fosforo residuo o del carbonio organico disciolto) rendendo la qualità della nostra acqua depurata di alto livello.

Il 2025 è coinciso con la realizzazione di importanti investimenti previsti dal mandato di prestazioni 2024-2027. Si sono conclusi i lavori per il completo risanamento del sistema di disidratazione dei fanghi, progetto che ci ha permesso di ottimizzare anche la gestione logistica del processo di smaltimento dei fanghi presso l'ICTR.

Si è pure conclusa la realizzazione dell'imponente vasca OPIR di contenimento dell'acqua (di 2'000 m3 volume) per potere far fronte a casi di presenza o immissione di sostanze pericolose all'interno del comprensorio che oggi non potrebbero essere né separate né trattate ma finirebbero per arrecare danni alla fauna batterica dell'impianto ed essere convogliate direttamente nel fiume Ticino senza possibilità di contenimento. Si tratta di un'opera che oltre a garantire una gestione ottimale dei fattori di rischio ambientali sopracitati, ci permetterà di meglio gestire i flussi di acqua in arrivo consentendo una loro ottimale gestione anche in caso di forti precipitazioni.

Passando al settore Telecomunicazioni, il 2025 ha segnato il completamento del piano strategico di copertura totale del comprensorio con una fitta e performante rete in fibra ottica FTTH (Fibre to the home). Con la realizzazione degli ultimi quartieri abbiamo raggiunto la quota di 34'000 appartamenti e case allacciati alla banda ultralarga, ciò che rende il Bellinzonese all'avanguardia e orientato verso la digitalizzazione.

Rimanendo in ambito informatico, segnaliamo l'ottenimento della certificazione ISO 27001, uno dei più importanti riconoscimenti a livello internazionale per la gestione della sicurezza delle informazioni.

La norma rappresenta uno standard globale per la protezione dei dati e la sicurezza informatica ed è concepita per aiutare le aziende a proteggere in modo sistematico e continuo le informazioni sensibili, riducendo i rischi legati a minacce interne ed esterne: un valore concreto per i clienti che scelgono i servizi IT offerti da AMB.

Con lo scopo di migliorare il servizio alla clientela e soprattutto ridurre i tempi di attesa delle telefonate in arrivo all'InfoCentro, ad inizio 2025 abbiamo introdotto un nuovo assistente vocale basato sull'intelligenza artificiale.

Questa nuova tecnologia ha permesso di aiutare i nostri collaboratori nei momenti di punta fornendo risposte immediate alle richieste più comuni e soprattutto prendendo in consegna le richieste che altrimenti sarebbero andate perse. Nel corso dell'anno è pure stato introdotto un cosiddetto Chatbot sul sito di AMB: un programma che simula una conversazione umana rispondendo a domande o messaggi usando l'intelligenza artificiale. Questi

servizi vanno ad aggiungersi alla consulenza personale e tradizionale presso l'InfoCentro che rimane il nostro punto di contatto principale verso il territorio.

Per quanto riguarda il settore elettricità assistiamo negli ultimi anni a continui sviluppi e cambiamenti dettati sia da fattori esterni sia da decisioni politiche e regolatorie nazionali con sempre maggiori oneri per i distributori.

La messa in pratica a livello federale dell'Atto mantello sull'elettricità (Mantelerlass) se da un lato permetterà di promuovere ulteriormente lo sviluppo delle fonti rinnovabili, dall'altro porrà sempre maggiori sfide a livello operativo per i gestori di rete. Un esempio è l'introduzione della possibilità di creare RCP virtuali (Raggruppamento di Consumo Proprio): un sistema che permette a più utenti di condividere energia elettrica prodotta da pannelli solari, senza essere fisicamente collegati tra loro nello stesso edificio, ma gestiti virtualmente tramite la rete elettrica dell'Azienda. Per poter ripartire e conteggiare correttamente l'energia prodotta tra i partecipanti occorrono contatori intelligenti e calcoli molto complessi. A fine 2025 erano 70 le RCP costituite comprendenti ca. 600 contatori la cui gestione è stata possibile anche grazie ai servizi della società Kwick costituita recentemente assieme agli altri partner elettrici proprio per ottimizzare la gestione di tali servizi.

Nell'ambito della strategia fotovoltaica della Confederazione Solarexpress, a fine 2025, AMB ha inoltrato, in stretta collaborazione con l'Azienda comunale di Airola, una domanda di costruzione per un grande impianto fotovoltaico alpino denominato "Airola Alpin Solar" nella zona dell'alpe Pontino. Per poter beneficiare dell'importante e decisivo sussidio federale (la Confederazione versa un'indennità unica sino al 60% dell'investimento) e delle condizioni quadro favorevoli sulla procedura di autorizzazione previste dal Solarexpress, la domanda di approvazione doveva infatti essere depositata presso il Cantone entro il 31 dicembre 2025. Il progetto elaborato, la cui produzione è stimata a 13 GWh annui di cui ca. il 45% durante la stagione invernale, rappresenta una valida soluzione per poter coprire soprattutto le lacune di approvvigionamento durante i mesi invernali, durante i quali gli impianti solari classici situati in pianura hanno una produzione molto scarsa. Il progetto è attualmente oggetto della procedura di autorizzazione, nell'ambito della quale sono state presentate alcune opposizioni che toccano soprattutto temi ambientali e paesaggistici. Auspicando un'esito positivo delle opposizioni, si procederà poi se del caso a presentare uno specifico messaggio municipale da sottoporre al Consiglio comunale con i relativi dettagli e la richiesta di credito.

Per quanto riguarda gli impianti solari classici, abbiamo assistito anche nel 2025 ad un sensibile incremento e a fine anno raggiungevano la quota di 2460 unità (2024: 2'200) con un aumento della potenza installata del 11% a 55 MW. L'energia prodotta dagli impianti solari (ca. 57 mio di KWh) supera ormai quella prodotta dalla centrale Morobbia, che per il 2025, si è attestata a 42 GWh, un valore leggermente superiore alla media pluriennale.

Anche AMB ha contribuito in prima fila all'aumento della produzione di energie rinnovabili realizzando propri impianti fotovoltaici (ad esempio presso i magazzini AMB a Giubiasco, presso la SS di Cadenazzo, il rinnovo dell'impianto presso le Scuole medie 2 o presso importanti stabili privati quali Ai Platani e Parc-en-Ciel) e con il programma

AMB Solar con il quale sono stati realizzati 20 nuovi impianti sul tetto di edifici privati, prevalentemente su case monofamiliari o piccole palazzine.

L'erogazione totale è stata di ca. 335 GWh (2024 331 GWh) con un aumento dell'1%, in linea con quanto riscontrato a livello svizzero: ciò si spiega con la decarbonizzazione in atto che se da un lato permette di diminuire il consumo di energia generale crea un maggior consumo di elettricità soprattutto con l'aumento delle pompe di calore e delle automobili elettriche e ibride. Tale aumento è evincibile dal numero di colonnine di ricarica private che ha raggiunto quasi quota 700 per una potenza totale teorica installata di 12 MW. Anche la crescita della popolazione nel comprensorio richiede maggiore energia.

Durante l'anno è stata ulteriormente ampliata la rete di ricarica pubbliche per veicoli elettrici con in particolare la realizzazione di nuove postazioni ad Arbedo, S. Antonino e Bellinzona (parcheggio via Tatti): a fine anno erano 81 le postazioni di ricarica sul territorio.

Per garantire l'affidabilità dell'infrastruttura, AMB continua a investire nella manutenzione e nell'ampliamento della rete. Oltre agli investimenti sulle linee elettriche e sulle cabine di trasformazione, è stato presentato il progetto di una nuova Sottostazione presso il sedime del Termovalorizzatore, in sostituzione di quella di Giubiasco, approvato con separato MM dal Consiglio comunale. La realizzazione è prevista nei prossimi due anni.

Nel corso dell'anno AMB ha reso pubblico la sua prima Rendicontazione di Responsabilità Sociale d'Impresa (Rapporto CSR di territorio), uno strumento innovativo che misura l'impatto dell'azienda non solo dal punto di vista economico, ma anche ambientale e sociale sul Bellinzonese. Questo rapporto permette un'importante evoluzione nella comunicazione istituzionale dell'Azienda con il quale non misuriamo il successo della nostra azienda soltanto attraverso il risultato economico di esercizio, ma attraverso indicatori concreti che riguardano l'impatto sul territorio e sull'ambiente. Dal rapporto si evince il contributo concreto allo sviluppo sostenibile del Bellinzonese e l'importante indotto sul territorio.

Non da ultimo segnaliamo che in data 10 maggio 2025 si è svolta l'inaugurazione del "Fortino dell'energia" di Camorino, un innovativo spazio educativo interattivo dedicato alla scoperta dell'energia. Situato all'interno del restaurato *Fortino della Fame*, di proprietà dell'Azienda dal 1943, questa iniziativa rappresenta un connubio unico tra scienza, divertimento e avventura. Il progetto è un esempio di fattiva collaborazione tra l'Azienda, la Città, i Comuni del comprensorio, il Cantone e altri enti pubblici (OTR, ERS, ESI) che ha permesso di restaurare e valorizzare un monumento storico che stava inesorabilmente deperendo, rendendolo nuovamente fruibile al pubblico.

In conclusione, l'anno 2025 si è concluso per AMB con il pieno raggiungimento degli obiettivi fissati, sia in ambito operativo e tecnico, sia in quello finanziario con una cifra d'affari di ca. 100.8 milioni di franchi (superiore al preventivo ma inferiore all'anno precedente quale positiva conseguenza della riduzione delle tariffe elettriche per l'utenza) e un utile d'esercizio disponibile di 2'225'341 CHF. Ciò ci permette di distribuire 2 mio di franchi alla Città in aggiunta ai 3 mio di franchi quali interessi sul capitale di dotazione in base al mandato di prestazione con il quale l'Azienda Multiservizi Bellinzona opera.

Rendiconto e commento ai dati finanziari

Il sesto esercizio dell'Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB) si è chiuso con un utile di esercizio di 1.54 mio CHF (2024: 1.73 mio CHF), che rappresenta un buon risultato superiore a quanto preventivato.

I ricavi totali sono stati pari a 100.8 mio CHF (2024: 103.8 mio CHF) a fronte di costi operativi di 85.9 mio CHF (2024: 87.6 mio CHF).

Gli ammortamenti sono stati pari a 9.6 mio CHF (2024: 9.4 mio CHF) e quindi il risultato prima delle imposte ammonta a 2.6 mio CHF (2024: 2.9 mio CHF).

L'azienda ha registrato un costo finanziario netto di 4.1 mio CHF (2024: 4.1 mio CHF) e un ricavo straordinario netto pari a 1.4 mio CHF (2024: 0.2 mio CHF). Il costo per le imposte dirette è risultato essere di 1 mio CHF, risultando in linea con l'anno precedente.

Settore Elettricità

Il settore elettricità presenta ricavi netti pari a 81.1 mio CHF (2024: 84.2 mio CHF) a fronte di costi operativi pari a 70.6 mio CHF (2024: 72.5 mio CHF), mentre l'utile operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore ammonta quindi a 10.4 mio CHF (2024: 11.7 mio CHF).

L'utile di esercizio per il settore elettricità si assesta a 1.8 mio CHF (2024: 1.7 mio CHF), con un aumento rispetto a quanto preventivato ma in linea con l'anno precedente.

Il conto economico del settore Elettricità presenta ricavi per la vendita di energia elettrica pari a 63.5 mio CHF (2024: 66.9 mio CHF) a fronte di un'erogazione di energia elettrica pari a 334.63 mio kWh (2024: 331.34 mio kWh) con un aumento pari al 1.0%. La diminuzione dei ricavi è da ricondurre principalmente alla diminuzione delle tariffe per le prestazioni generali Swissgrid.

La centrale Morobbia, che sfrutta l'acqua della diga Carmena, ha prodotto 41'757 MWh (2024: 51'269 MWh) con una diminuzione del 18% rispetto all'anno precedente e del 4.8% superiore rispetto alla media degli anni 1989-2024.

Gli impianti fotovoltaici di proprietà dell'Azienda hanno invece prodotto complessivamente 4'884 MWh (2024: 4'153 MWh), pari al 1.58% dell'erogazione complessiva. La produzione complessiva delle microturbine acqua potabile di proprietà di AMB è stata di 2'573 MWh (2024: 3'103 MWh), pari allo 0.84% dell'erogazione complessiva.

L'acquisto di energia dall'AET è stato invece pari a 260.6 mio kWh (2024: 255.5 mio kWh) con un aumento rispetto allo scorso anno causato principalmente dalla diminuzione dell'energia prodotta dalla centrale Morobbia.

Nell'ambito del rinnovo e dell'estensione della rete elettrica sono stati costruiti più di 10 km di sottostrutture e sono stati posati oltre 54 km di tubi portacavi.

Sono quindi stati posati 7.6 km di cavo di media tensione e quasi 9 km di cavi di bassa tensione, mentre sono stati smontati e messi fuori esercizio 1.7 km di cavo di media tensione.

Sono pure state messe in esercizio 6 nuove cabine di trasformazione (di cui una provvisoria), ne sono state smantellate 2 e ne sono state modificate 3.

Nel corso dell'anno è anche terminato il risanamento e potenziamento della sottostazione di Cadenazzo.

Settore Acqua Potabile

Il settore acqua presenta ricavi netti pari a 8.2 mio CHF (2024: 8.2 mio CHF) a fronte di costi operativi pari a 5.3 mio CHF (2024: 5.2 mio CHF), mentre l'utile operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore ammonta quindi a 2.9 mio CHF (2024: 3 mio CHF).

Il risultato di esercizio per il settore acqua ammonta a - 0.7 mio CHF (2024: -0.47 mio CHF), inferiore a quanto preventivato e rispetto allo scorso anno.

Il conto economico del settore Acqua presenta ricavi per la vendita di acqua potabile pari a 7.1 mio CHF (2024: 7 mio CHF) a fronte di un'erogazione di acqua potabile di 5.2 mio mc (2024: 4.9 mio mc).

I ricavi non sono però aumentati in linea con l'aumento dell'erogazione, in quanto la rilevazione dei consumi da parte degli utenti non avviene ogni anno allo stesso momento.

Durante l'anno si è proceduto al rinnovo e all'estensione della rete idrica con la posa di 5.3 km di condotte principali di distribuzione e di 3.7 km di condotte di allacciamento all'acqua potabile.

Settore Telecomunicazioni

Il settore telecomunicazioni presenta ricavi netti pari a 6 mio CHF (2024: 6 mio CHF) a fronte di costi operativi pari a 4.7 mio CHF (2024: 4.5 mio CHF), mentre il risultato operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore ammonta quindi a 1.3 mio CHF (2024: 1.6 mio CHF). I maggiori costi registrati rispetto al 2024 sono principalmente da ricondurre ad una suddivisione interna più accurata degli oneri strutturali e generali, risultata possibile grazie all'introduzione del nuovo sistema gestionale informatico aziendale.

Il risultato di esercizio per il settore telecomunicazioni si assesta quindi a 0.4 mio CHF (2024: 0.7 mio CHF), in linea con quanto preventivato.

Il conto economico del settore Telecom presenta ricavi per la vendita di servizi di telecomunicazione, in particolare i contratti Wambo e i servizi di internet access e fibre ottiche per clienti business, pari a 3.9 mio CHF (2024: 3.8 mio CHF) a fronte di oltre 3'000 clienti. Gli altri ricavi del settore si riferiscono a prestazioni in favore di terzi, in particolare per servizi informatici e di videosorveglianza.

Nell'ambito dell'estensione della rete di telecomunicazioni sono stati posati circa 96 km di multitubi e microtubi, e più di 2 km di cavi FO e microcavi FO. Sono pure stati allacciati ulteriori 309 numeri civici alla rete FTTH.

Settore Depurazione

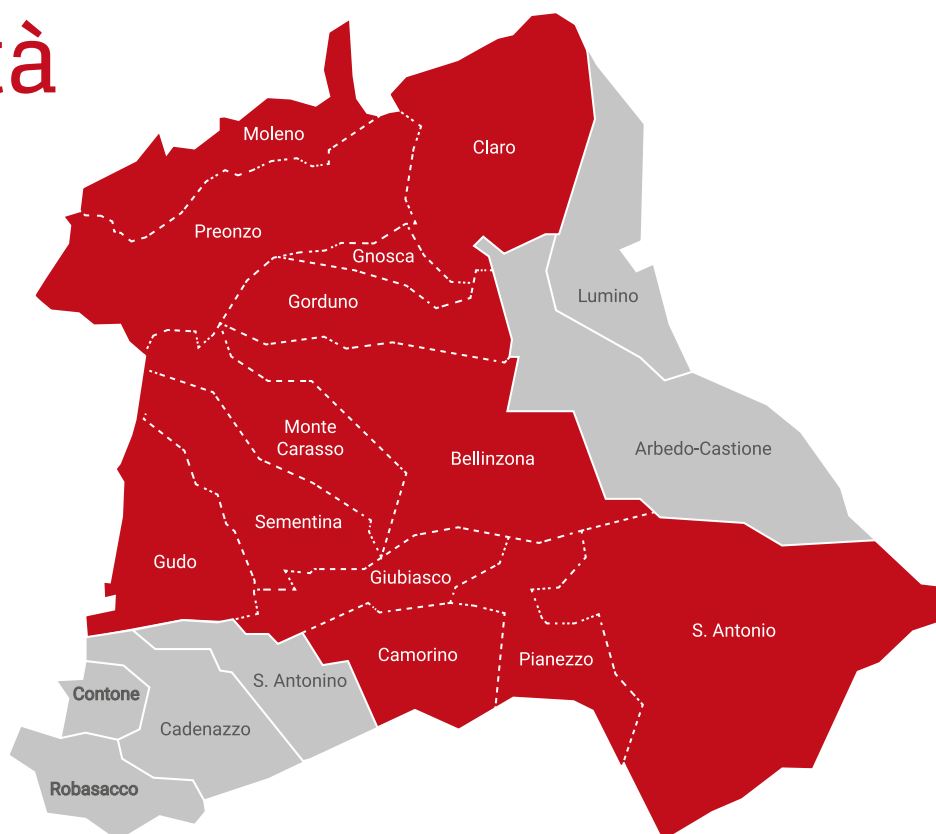
Il settore depurazione presenta ricavi netti pari a 5.5 mio CHF (2024: 5.3 mio CHF) a fronte di costi operativi pari a 5.3 mio CHF (2024: 5.4 mio CHF), mentre il risultato operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore ammonta quindi a 206'067 CHF (2024: -134'870 CHF).

Il risultato di esercizio per il settore depurazione si assesta quindi a 18'563 CHF (2024: -210'596 CHF) ed è in linea con quanto preventivato e superiore rispetto all'anno precedente, grazie principalmente all'adeguamento delle tariffe a partire dal 1.1.2025.

Il conto economico del settore Depurazione presenta ricavi per il trattamento delle acque luride (tassa d'uso canalizzazioni) pari a 4.2 mio CHF (2024: 3.8 mio CHF) a fronte di circa 8.3 mio mc (2024: 8.4 mio mc) di acque trattate.

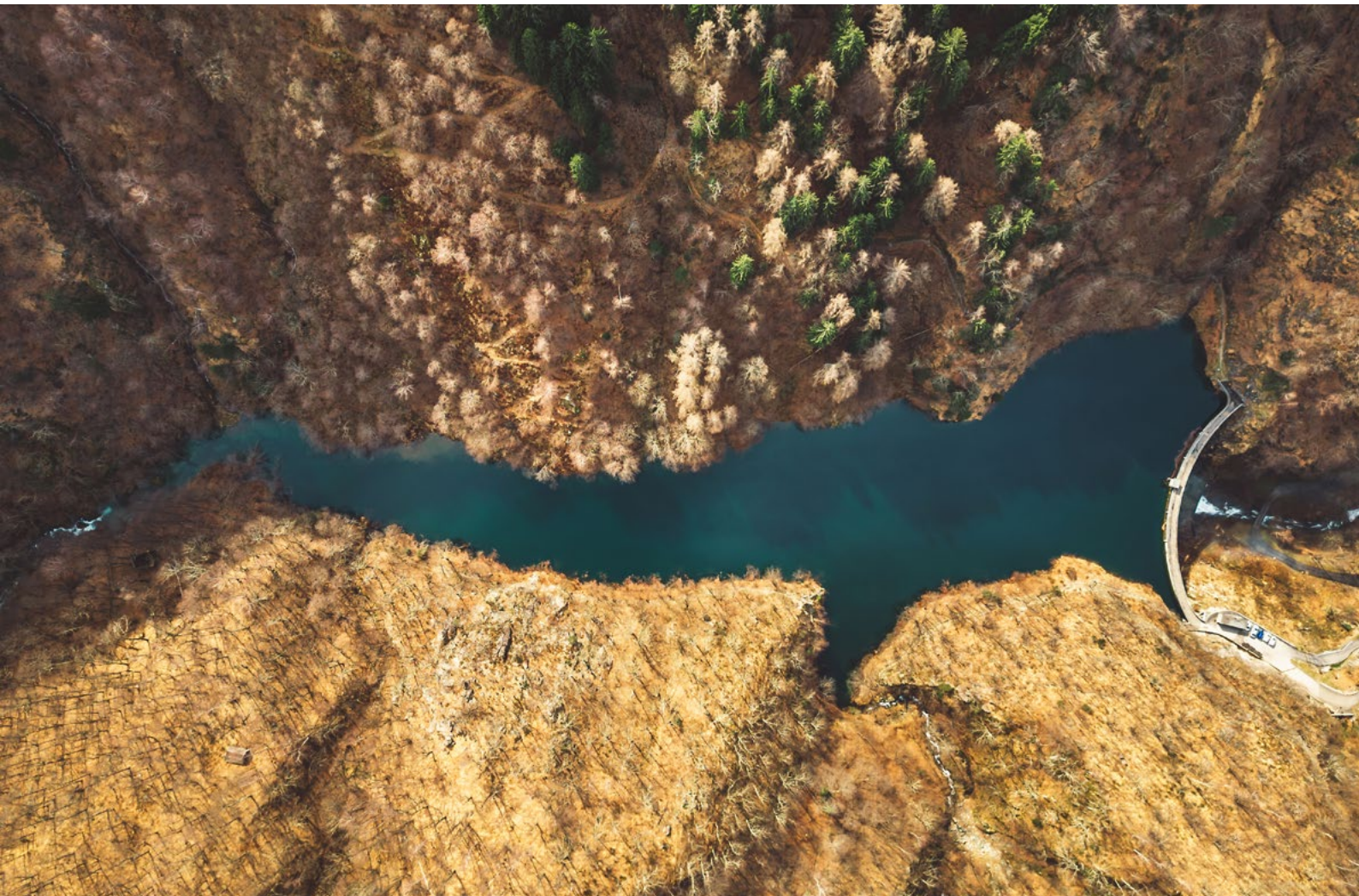
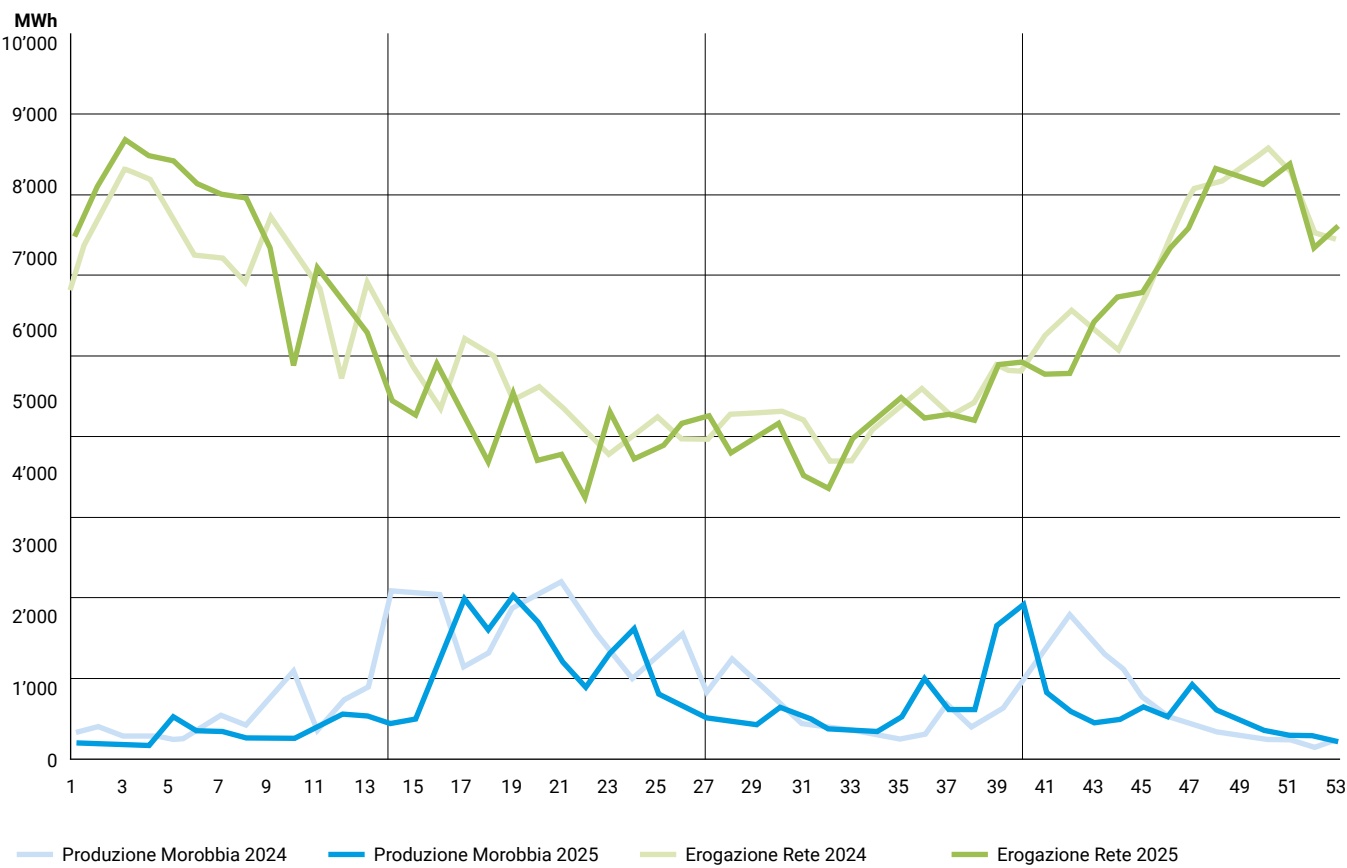
Elettricità

Erogazione per Comune o quartiere



	Erogazione (%)
Bellinzona	34.34%
S. Antonino	14.84%
Giubiasco	13.46%
Arbedo - Castione	8.58%
Cadenazzo	5.19%
Preonzo	4.34%
Sementina	4.08%
Claro	3.24%
Camorino	2.98%
Monte Carasso	2.88%
Lumino	1.79%
Gudo	1.02%
Gorduno	0.99%
Pianezzo	0.78%
Gnosca	0.71%
Carena - S. Antonio	0.47%
Robasacco	0.15%
Moleno	0.15%
Contone (fuori comprensorio)	0.02%
Totale	100%

Produzione ed erogazione AMB 2025



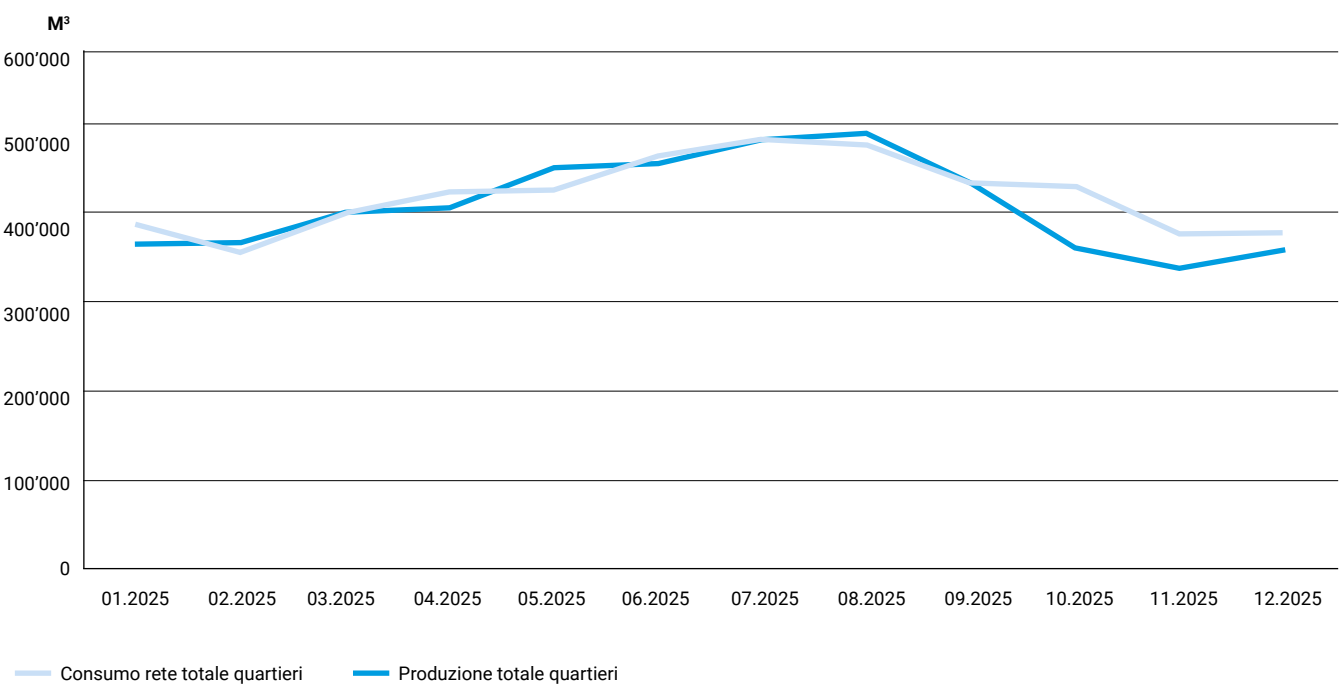
Acqua

Erogazione per quartiere



	Acqua erogata (m³)	Consumo specifico (l/ab×g)
Bellinzona	2'168'640	294
Giubiasco	1'011'403	286
Monte Carasso	441'786	392
Claro	351'026	289
Camorino	347'987	324
Sementina	328'706	259
Pianezzo/S.Antonio	153'130	441
Gudo	140'221	421
Gnosca	109'704	370
Preonzo	70'531	278
Gorduno	44'790	137
Moleno	13'534	281

Erogazione e consumi per quartiere



Investimenti

(in CHF)

Durante l'anno 2025 sono stati effettuati investimenti netti pari a 15.3 mio CHF (2024: 16.9 mio CHF), che includono anche gli investimenti relativi a Messaggi Municipali per un importo pari a -0.7 mio CHF (2024: 2.8 mio CHF).

Gli investimenti relativi all'anno 2025 si suddividono nel seguente modo:

Investimenti

	2025 CHF	2024 CHF
Impianto Morobbia	-	90'614
Sottostazioni	3'449'691	26'318
Sottostrutture elettriche	3'556'296	1'252'941
Rete MT	601'468	197'229
Cabine di trasformazione e trasformatori	1'541'160	1'484'515
Rete BT	661'298	822'894
Contatori elettricità	667'680	500'891
Telecomunicazioni e informatica	407'412	972'300
Approvvigionamento ed adduzioni AAP	42'302	29'795
Accumulazione AAP	59'586	99'118
Distribuzione AAP	1'551'811	2'789'595
Telegestione AAP	502	182'097
Contatori AAP	28'626	32'457
Impianti energie rinnovabili	633'380	807'680
Altri investimenti	-28'346	1'164'863
Contributi per allacciamenti	-989'832	-765'068
Lavori in corso	3'831'610	4'318'488
Totale	16'024'646	14'006'728

Investimenti da Messaggi Municipali

FTTH	-924'546	1'334'027
Teleriscaldamento	245'255	1'536'449
Totale	-679'291	2'870'476



Conto economico

(in CHF)

	Note Allegato	Elettricità	Acqua	Telecom
Ricavi netti da forniture e prestazioni		81'110'745	8'196'953	5'990'877
Ricavi lordi da vendite	1)	63'545'223	7'148'737	3'867'401
Ricavi da prestazioni a terzi	2)	3'003'576	1'241'212	2'508'319
Ricavi per tributi	3)	14'181'586	–	–
Altri ricavi d'esercizio	4)	758'951	28'362	30'514
Diminuzione dei ricavi	5)	-378'590	-221'358	-415'357
Variazione delle scorte		-62'394	-9'402	-10'033
Costi d'acquisto energia e rete	6)	-52'881'917	–	–
Costi acquisto energia		-26'538'586	–	–
Costi rete a monte e servizio sistema generale		-12'137'315	–	–
Costi per tributi		-14'206'015	–	–
Costi per il materiale e prestazioni da terzi	7)	-2'695'691	-1'488'949	-1'600'763
Costi per il personale	8)	-10'270'577	-2'805'440	-2'094'903
Altri costi d'esercizio	9)	-4'764'101	-1'021'596	-970'145
<i>Utile operativo prima degli ammortamenti e rettifiche di valore</i>		<i>10'436'066</i>	<i>2'871'567</i>	<i>1'315'033</i>
Ammortamenti e rettifiche di valore		-5'933'387	-3'177'093	-490'387
<i>Utile operativo</i>		<i>4'502'679</i>	<i>-305'527</i>	<i>824'646</i>
Costi e ricavi finanziari	10)	-3'315'941	-399'623	-328'837
Costi e ricavi estranei	11)	67'412	5'857	3'729
Costi e ricavi straordinari	12)	1'504'277	376	376
<i>Risultato prima delle imposte</i>		<i>2'758'427</i>	<i>-698'917</i>	<i>499'914</i>
Imposte dirette		-962'930	–	-70'070
Risultato annuale		1'795'497	-698'917	429'844

Depurazione	Totale 2025	Consuntivo 2024	Preventivo 2025
5'524'482	100'823'057	103'800'154	99'466'000
4'243'381	78'804'742	81'605'095	77'125'000
708'857	7'461'964	8'097'624	7'395'000
470'859	14652'444	14'344'940	14'340'000
103'255	921'082	718'342	891'000
-1'870	-1'017'175	-965'847	-285'000
-	-81'829	13'547	-
-	-52'881'917	-53'145'221	-51'050'000
-	-26'538'586	-24'401'734	-25'400'000
-	-12'137'315	-14'206'015	-11'810'000
-	-14'988'610	-13'754'877	-13'840'000
-3'004'270	-8'789'673	-10'933'941	-9'270'494
-1'214'325	-16'385'244	-15'808'632	-17'085'600
-1'099'820	-7'855'662	-7'749'057	-7'463'178
206'067	14'828'733	16'176'850	14'596'728
-7'229	-9'608'096	-9'423'415	-10'455'000
198'837	5'220'636	6'753'435	4'141'728
-51'639	-4'096'040	-4146'244	-4'117'500
1'504	78'501	67'118	64'000
-130'139	1'374'890	202'003	2'135'000
18'563	2'577'988	2'876'312	2'223'228
-	-110'330'000	-1'146'000	-880'000
18'563	1'544'987	1'730'312	1'343'228

Bilancio

(in CHF)

ATTIVI	Note Allegato	31.12.2025	31.12.2024
Attivo circolante		45'499'105	48'006'848
<i>Liquidità</i>		3'680'711	4'333'888
Cassa		14'307	19'712
Posta		8'407	114'497
Banca		558'068	1'403'660
Banca per garanzie		3'099'928	2'796'019
<i>Crediti da forniture e prestazioni</i>		5'905'807	8'996'779
Crediti da forniture e prestazioni		5'286'010	8'668'205
Crediti da forniture e prestazioni verso enti o persone vicine	13)	1'769'797	1'478'574
Delcredere		-1'150'000	-1'150'000
<i>Altri crediti a breve termine</i>	14)	100'730	284'841
<i>Scorte</i>	15)	2'371'975	2'453'804
<i>Ratei e risconti attivi</i>	16)	33'439'883	31'937'537
Attivo fisso		202'025'042	194'128'053
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		12'979	12'970
Depositi cauzionali		12'979	12'970
Partecipazioni	17)	2'681'000	2'681'000
<i>Immobilizzazioni materiali mobiliari</i>	18)	856'387	965'341
<i>Immobilizzazioni materiali immobiliari</i>	19)	2'507'401	2'674'172
<i>Impianti di produzione</i>	20)	7'875'395	7'596'074
<i>Rete elettrica</i>	21)	100'181'556	95'139'935
<i>Rete idrica</i>	22)	64'162'577	65'430'235
<i>Impianti di teleriscaldamento</i>		2'678'908	2'600'582
<i>Rete Telecom</i>	23)	5'667'219	6'973'636
<i>Impianto depurazione</i>	24)	3'265'798	1'699'930
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		–	49'971
<i>Lavori in corso</i>	25)	12'135'822	8'304'208
Totale		247'524'147	242'134'901

PASSIVI	Note Allegato	31.12.2025	31.12.2024
Capitale dei terzi a breve termine		64'592'842	58'289'506
<i>Debiti per forniture e prestazioni</i>		16'375'863	13'975'360
Debiti per forniture e prestazioni		12'896'439	10'930'758
Debiti per forniture e prestazioni da enti o persone vicine	26)	3'479'397	3'044'603
<i>Debiti onerosi a breve termine</i>		27'365'809	23'237'546
Debiti bancari a breve termine	27)	9'945'181	6'000'000
Impegni per garanzie di clienti		3'101'756	2'803'706
Altri debiti onerosi con enti o persone vicine	28)	14'318'872	14'433'840
<i>Altri debiti a breve termine</i>	29)	2'012'470	2'151'551
Altri debiti a breve termine		1'284'140	1'689'140
Assicurazioni sociali e istituti di previdenza		728'330	462'410
<i>Ratei e risconti passivi</i>		10'584'925	11'933'568
<i>Accantonamenti a breve termine</i>	30)	8'253'801	6'991'841
Capitale di terzi a lungo termine		67'354'253	68'313'330
<i>Debiti onerosi a lungo termine</i>		40'915'882	43'156'460
Debiti bancari a lungo termine	27)	14'500'000	16'500'000
Prestiti passivi a lungo termine verso enti collegati	31)	26'415'882	26'656'460
<i>Altri debiti a lungo termine verso enti collegati</i>	32)	1'000'000	1'000'000
Altri debiti a lungo termine verso enti collegati	32)	1'000'000	1'000'000
<i>Accantonamenti e poste analoghe previste dalla legge</i>		25'438'371	24'156'870
Accantonamenti a lungo termine	33)	24'596'584	20'428'183
Accantonamenti per differenze di copertura a lungo termine	34)	841'787	3'728'687
Capitale proprio	35)	115'577'052	115'532'065
<i>Capitale di dotazione</i>		100'000'000	100'000'000
<i>Riserve/Utili e perdite</i>		15'577'052	15'532'065
Riserva legale da capitale		10'206'674	10'206'674
Riserve da utili facoltative		380'170	846'818
Utile riportato		3'445'221	2'748'261
Utile		1'544'987	1'730'312
Totale		247'524'147	242'134'901

Conto dei flussi monetari

(in CHF)

	Anno 2025	Anno 2024
Utile d'esercizio	1'544'987	1'730'312
Ammortamenti e rettifiche di valore	9'608'096	9'423'415
Adeguamento accantonamenti	-586'624	3'453'666
Cash Flow	13'110'281	14'620'040
Variazione crediti	3'275'083	-1'525'962
Variazione scorte	81'829	-13'547
Variazione ratei e risconti attivi	-1'502'346	-2'421'865
Variazione debiti	2'261'395	-3'093'366
Variazione ratei e risconti passivi	-1'348'643	2'634'269
Liquidità netta da attività operative	2'767'318	-4'420'470
Investimenti	-15'345'354	-16'877'204
Contributo agli investimenti	-1'573'098	1'025'171
Variazione immobilizzazioni finanziarie	-9	-30
Liquidità da attività di investimento	-16'918'461	-15'852'062
Variazione debiti onerosi	1'887'685	6'113'775
Versamento utile a Comune	-1'500'000	-1'500'000
Liquidità da attività finanziarie	387'685	4'613'775
Variazione dei flussi monetari nel corso dell'esercizio	-653'685	-1'038'718
Mezzi liquidi 01.01.	4'333'888	5'372'607
Mezzi liquidi 31.12.	3'680'711	4'333'888
Variazione mezzi liquidi	-653'177	-1'038'719

Allegato al Conto annuale (in CHF)

Principi applicati per la presentazione dei conti

Il conto annuale dell'Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB) è stato allestito secondo le disposizioni del Codice delle obbligazioni ed è stato redatto sulla base delle norme relative alla contabilità commerciale ed alla presentazione dei conti di cui all'articolo 957 e seguenti CO.

Le cifre del conto annuale sono state arrotondate al franco e pertanto possono presentarsi delle differenze di arrotondamento pari a un franco.

Tutti gli attivi fissi vengono attivati al loro valore di acquisto. Quale metodo di ammortamento dei nostri impianti utilizziamo l'ammortamento lineare sui valori di acquisto. I tassi di ammortamento per singola tipologia di attivo fisso sono riportati nelle singole note dell'allegato. Nell'anno dell'attivazione degli investimenti relativi alla rete elettrica, l'ammortamento viene calcolato con il tasso dimezzato.

I titoli dell'attivo fisso e le partecipazioni vengono iscritti a bilancio al loro valore di acquisto e, se necessario, adeguati al ribasso tramite rettifiche di valore.

La fatturazione dell'erogazione di energia elettrica, acqua, depurazione e servizi di telecomunicazione avviene mensilmente e trimestralmente. Per i clienti con lettura del contatore a distanza la fatturazione avviene in base alle letture effettive, mentre per gli altri clienti vengono emessi tre acconti e un conguaglio dal quale vengono dedotti gli acconti fatturati in precedenza.

Secondo i parametri regolatori in vigore, i margini sull'utilizzo della rete e sull'energia sono vincolanti.

Le coperture in eccesso (o in difetto) devono essere compensate mediante riduzione (o aumento) delle tariffe future e vengono contabilizzate nei ricavi straordinari rispettivamente nei costi straordinari.

Informazioni, suddivisioni e spiegazioni inerenti a poste del conto economico e del bilancio

1) Ricavi lordi da vendite

Si tratta dei ricavi provenienti dalla vendita e dalla distribuzione di elettricità, di acqua potabile, dei servizi di telecomunicazione e dei servizi di smaltimento acque.

2) Ricavi da prestazioni a terzi

Questa voce comprende i ricavi relativi alla fatturazione a terzi delle prestazioni dell'azienda, tra i quali le prestazioni per i lavori di allacciamento alla rete elettrica ed alla rete idrica, le prestazioni per i servizi di telematica per terzi, le prestazioni relative alla manutenzione dell'illuminazione pubblica in favore della Città di Bellinzona e dei comuni di Lumino e Cadenazzo, e tutte le altre prestazioni in favore di terzi.

I ricavi da prestazioni ad altri servizi dell'azienda includono anche le prestazioni interne tra i vari settori dell'azienda, quali amministrazione generale, progettazione, informatica e telecomunicazioni.

3) Ricavi per tributi

Si tratta dei ricavi per i tributi federali (KEV) e cantonali (FER e Demanio pubblico), che vengono prelevati dalla Confederazione e dal Cantone e che l'azienda rifattura ai clienti elettrici finali.

Il contributo federale (KEV) è rappresentato dalla tassa federale prevista dal cpv. 7 dell'art. 7 della Legge federale sull'energia e a partire dal 1. gennaio 2018 il contributo ammonta a 2.3 cts per ogni kWh erogato ai consumatori finali. Esso si compone di due elementi: un contributo per le energie rinnovabili pari a 2.2 cts/kWh e un contributo per la protezione delle acque e dei pesci pari a 0.10 cts/kWh.

I contributi cantonali che vengono prelevati dal Cantone sono il contributo per il fondo energie rinnovabili (FER) pari a 1.2 cts/kWh e il contributo per l'utilizzo del demanio pubblico pari a 1.03 cts/kWh.

4) Altri ricavi d'esercizio

Si tratta principalmente di ricavi per il noleggio di apparecchi ed attrezzature a terzi, quale l'installazione e la messa a disposizione di armadietti per allacciamenti temporanei, la vendita di materiale non più utilizzato e di rottame e il rimborso delle spese esecutive anticipate dall'azienda.

5) Diminuzione dei ricavi

Si tratta di sconti concessi ai clienti e delle perdite su crediti da forniture e prestazioni non più esigibili.

6) Costi di acquisto energia e rete

La voce include i costi di acquisto per l'energia, i costi di rete, incluso i contributi per il sistema generale, e i costi per i tributi federali e cantonali.

7) Costi per il materiale e le prestazioni di terzi

Si tratta dei costi per l'acquisto di materiale e per le prestazioni da parte di terzi necessarie alla manutenzione della rete elettrica, della rete idrica, della rete di telecomunicazioni e degli impianti di depurazione. Sono inclusi anche i costi e le prestazioni da parte di terzi per la manutenzione di impianti di terzi, che vengono poi rifatturati a questi ultimi.

8) Costi per il personale

I costi del personale si compongono come segue

	2025	2024
Salari	12'912'811	12'332'128
Oneri sociali	2'967'606	2'942'250
Altri costi per il personale	472'449	449'576
Prestazioni di terzi e da rifatturazioni interne	32'378	84'678
Totale	16'385'244	15'808'632

Nei salari è stato registrato anche l'adeguamento per l'accantonamento per le ferie non godute che ora ammonta a CHF 703'000 (2024: CHF 711'000).

Negli Altri costi del personale sono inclusi i costi per la formazione professionale (CHF 59'010; 2024: CHF 45'228), i costi per l'abbigliamento di sicurezza (CHF 113'543; 2024: CHF 120'715) e le prestazioni per i beneficiari di rendite FPA (CHF 101'881; 2024: CHF 121'571). A partire dal 2024 i costi del personale sono già stati suddivisi tra i vari settori in modo da non procedere con rifatturazioni interne dei costi.

9) Altri costi d'esercizio

Gli altri costi d'esercizio includono le tipiche spese relative all'esercizio come gli affitti, i costi generali, i costi per i veicoli, i costi per l'energia, i costi amministrativi, i costi informatici e i costi di marketing e sponsor.

Gli altri costi di esercizio si suddividono come segue:

	2025	2024
Costo dei locali	434'122	361'821
Manutenzioni, riparazioni e sostituzioni	905'951	709'228
Costi veicoli	650'233	676'533
Assicurazioni	194'935	197'644
Contributi	281'648	298'506
Indennizzi per servitù	25'706	22'216
Tasse diverse	1'220'852	1'233'870
Costi per l'energia e lo smaltimento	1'089'281	1'140'710
Costi amministrativi e informatici	2'000'369	2'049'759
Costi marketing e sponsor	626'263	585'732
Altri costi d'esercizio	426'302	473'037
Totale	7'855'662	7'749'056

10) Costi e ricavi finanziari

I costi e i ricavi finanziari si compongono come segue:

	2025	2024
Costi per interessi bancari	-461'321	-546'324
Costi per remunerazione capitale di dotazione	-3'000'000	-3'000'000
Costi per interessi prestito da parte Comune	-638'626	-656'012
Spese bancarie	-18'726	-12'482
Perdite di cambio	-4'890	-1'632
Ricavi da interessi bancari e da interessi di mora	23'688	62'406
Ricavi da differenze di cambio	3'835	7'800
Totale	-4'096'040	-4'146'244

L'importo relativo alla remunerazione del capitale di dotazione corrisponde al 3% (2024: 3%) come da mandato di prestazione tra l'Azienda e la Città di Bellinzona.

11) Costi e ricavi estranei

I costi e ricavi estranei comprendono le voci derivanti da attività non pertinenti alla normale attività dell'azienda. In questo caso si tratta principalmente di ricavi derivanti dall'affitto dei parcheggi ai dipendenti.

12) Costi e ricavi straordinari

I costi e ricavi straordinari comprendono le voci derivanti da attività, costi e ricavi relativi a periodi precedenti e la costituzione rispettivamente lo scioglimento di riserve ed accantonamenti.

La voce si compone come segue

	2025	2024
Variazione netta differenze di copertura rete ed energia	750'000	-79'947
Scioglimento riserve per consulenze energetiche	155'743	135'825
Scioglimento altre riserve e accantonamenti	486'810	462'417
Devoluzione al fondo maggior usura per Gnosis	-80'000	-80'000
Devoluzione al Fondo Naturemade Star	-90'000	-80'820
Altri ricavi straordinari	257'370	544'135
Altri costi straordinari	-105'032	-699'607
Totale	1'374'890	202'003

13) Crediti verso enti o persone vicine

Si tratta di crediti per forniture e prestazioni alla Città di Bellinzona (CHF 1'769'797; 2024: CHF 1'442'722) e crediti per forniture e prestazioni a società partecipate (CHF 16'375 Kwick SA; 2024: CHF 21'285 Kwick SA, CHF 13'269 Enerti SA, CHF 1'297 PiùCalore).

14) Altri crediti a breve termine

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Anticipi e prestiti verso terzi	71'383	259'434
Imposta preventiva da recuperare	29'346	25'407
Totale	100'729	284'841

15) Scorte

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Scorte elettricità	1'558'580	1'620'954
Scorte acqua	562'663	572'085
Scorte telecom	250'732	260'765
Totale	2'371'975	2'453'804

Le scorte sono attivate al costo medio ponderato ed è stata dedotta la riserva fiscale pari ad un terzo dell'importo totale.

16) Ratei e risconti attivi

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Costi anticipati	266'435	38'137
Costi anticipati per FPA	6'366'164	6'606'742
Ricavi non ancora fatturati	26'807'284	25'292'658
Totale	33'439'883	31'937'537

17) Partecipazioni

La voce di bilancio si suddivide nel modo seguente:

210 azioni di Enerti SA, Monteceneri (10.5%), il cui scopo principale consiste nella gestione e fatturazione dei clienti multisito, nella gestione dei contatori per la fornitura di energia elettrica, nella gestione del materiale e nella consulenza. Il capitale azionario di CHF 200'000 è suddiviso in 2'000 azioni da CHF 100 l'una.

	2025	2024
Valore a bilancio	21'000	21'000

20 quote di AMB Controlli Sagl, Bellinzona (100%), il cui scopo principale consiste nell'esecuzione di controlli di impianti elettrici, nella consulenza in ambito energetico, nell'assunzione di mandati di gestione di impianti di energia rinnovabile di proprietà di AMB, nonché le certificazioni e le perizie di impianti elettrici. Il capitale sociale di CHF 20'000 è suddiviso in 20 quote da CHF 1'000 l'una.

	2025	2024
Valore a bilancio	20'000	20'000

240 azioni di PiùCalore SA, Bellinzona (24%), il cui scopo principale consiste nella gestione di un centro di competenza attivo nella promozione di progetti che riguardano la produzione e la distribuzione di energia termica da fonti rinnovabili, così come l'esercizio di attività commerciali riguardanti la fornitura di ogni genere di prodotti o servizi nell'ambito termico. Il capitale azionario di CHF 1'000'000 è suddiviso in 1'000 azioni da CHF 1'000 l'una.

	2025	2024
Valore a bilancio	240'000	240'000

2'000 azioni di GreenGas Ticino SA, Bellinzona (50%), il cui scopo principale consiste nella costruzione di impianti per la raccolta, il trattamento e lo smaltimento di rifiuti verdi e organici, la produzione e la vendita di biogas, energia e substrati compostati. Il capitale azionario di CHF 4'000'000 è suddiviso in 4'000 azioni da CHF 1'000 l'una, liberato nella misura del 50%.

	2025	2024
Valore a bilancio	2'000'000	2'000'000

400 azioni di kwick SA, Locarno (20%), il cui scopo è il commercio di prodotti e servizi di ogni genere in ambito energetico. Il capitale azionario di CHF 2'000'000 è suddiviso in 2'000 azioni da CHF 1'000 l'una.

	2025	2024
Valore a bilancio	400'000	400'000

18) Immobilizzazioni materiali mobiliari

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Macchine ed apparecchi	49'680	89'226
Mobilio ed arredi	46'802	87'011
Infrastrutture informatiche	724'685	712'902
Veicoli	5'541	33'570
Attrezzature	29'679	42'632
Totale	856'387	965'341

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono pari a 5 anni.

19) Immobilizzazioni materiali immobiliari

Si tratta degli immobili aziendali di proprietà dell'azienda.

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto ammontano a 50 anni.

20) Impianti di produzione

La voce di bilancio è composta dagli investimenti in impianti di produzione di energia elettrica ed è suddivisa nel modo seguente:

	2025	2024
Impianto Morobbia	155'396	176'644
Microcentrali	1'472'270	1'589'750
Impianti fotovoltaici	6'247'729	5'829'680
Totale	7'875'395	7'596'074

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono tra 5 e 80 anni.

21) Rete elettrica

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Sottostazioni	9'347'029	6'090'888
Sottostrutture per cavi elettrici	62'299'917	60'562'619
Rete MT	6'736'763	6'500'982
Cabine di trasformazione	13'904'209	13'048'016
Rete BT	16'990'026	17'508'758
Contatori rete elettrica	4'623'744	4'576'583
Altri impianti	861'500	1'001'082
Contributi per allacciamenti	-14'581'632	-14'148'996
Totale	100'181'556	95'139'935

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono tra 15 e 57 anni.

22) Rete idrica

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Sorgenti	12'631'671	8'142'103
Pozzi di captazione e stazioni di pompaggio	1'564'779	13'107'461
Serbatoi	7'688'581	9'197'630
Condotte acqua potabile	39'410'400	32'183'445
Impianti di telegestione	1'510'139	1'391'505
Impianti di trattamento acque	630'435	615'430
Contatori acqua potabile	474'709	517'531
Altri impianti	251'862	275'130
Totale	64'162'577	65'430'235

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono tra 10 e 40 anni.

23) Rete telecom

Si tratta della rete interna di telecomunicazioni e della rete per i servizi di FTTH.

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono tra 10 e 30 anni.

24) Impianti di depurazione

Si tratta degli impianti di depurazione attivati durante l'anno.

Le aliquote di ammortamento applicate sul valore di acquisto sono tra 10 e 30 anni.

25) Lavori in corso

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Lavori in corso elettricità	2'773'221	5'106'163
Lavori in corso acqua	4'044'660	1'006'650
Lavori in corso telecomunicazioni	542'979	471'428
Lavori in corso depurazione	4'446'403	1'699'940
Lavori in corso teleriscaldamento	308'559	20'026
Totale	12'135'822	8'304'208

26) Debiti per forniture e prestazioni da enti o persone vicine

Si tratta del debito per forniture e prestazioni da parte della Città di Bellinzona (CHF 3'449'967; 2024: CHF 3'004'390) e del debito nei confronti della società partecipata Enerti (CHF 29'430; 2024: CHF 40'213).

27) Debiti bancari a breve e lungo termine

Si tratta dei prestiti concessi dagli istituti bancari all'azienda e si compongono come segue:

	2025	2024
Prestiti bancari con scadenza inferiore ad un anno	9'945'181	6'000'000
Prestiti bancari con scadenza tra 1 e 5 anni	2'000'000	4'000'000
Prestiti bancari con scadenza oltre 5 anni	12'500'000	12'500'000

28) Altri debiti onerosi con enti o persone vicine

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Conto corrente con la Città di Bellinzona	14'076'002	14'190'970
Parte a breve termine per debito FPA	242'870	242'870
Totale	14'318'872	14'433'840

29) Altri debiti a breve termine

Si tratta dell'impegno per il rendiconto IVA relativo al 4. Trimestre 2025 pari a CHF 356'496 (2024: CHF 566'200) e agli anticipi versati dai clienti pari a CHF 927'644 (2024: CHF 1'122'941).

30) Accantonamenti a breve termine

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Accantonamento per imposte	3'963'901	4'830'481
Differenze di copertura a breve termine per rete ed energia	3'586'900	1'450'000
Accantonamento per ferie non godute	703'000	711'000
Totale	8'253'801	6'991'481

31) Prestiti passivi a lungo termine da enti o persone vicine

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Prestito a lungo termine concesso dalla Città di Bellinzona	20'292'588	20'292'588
Parte a lungo termine per debito FPA	6'123'294	6'363'872
Totale	26'415'882	26'656'460

32) Altri debiti a lungo termine

Si tratta dell'impegno per il capitale non versato nella partecipazione alla GreenGas Ticino SA.

33) Accantonamenti a lungo termine

La voce di bilancio si compone come segue:

	2025	2024
Fondo per il miglioramento del servizio	1'754'137	1'754'137
Fondo per consulenze energetiche	1'593'938	1'749'681
Fondo per energie rinnovabili	12'159'892	11'283'455
Fondo sole per tutti	484'027	756'320
Fondo maggior usura Gnosis	903'630	823'630
Fondo contributo allineamento CDAB	400'000	400'000
Fondo contributo allineamento CDAR	198'448	198'448
Fondo contributo investimenti IDA	1'461'136	1'461'136
Altri accantonamenti	247'376	157'376
Fondo per investimenti IDA 2024-2027	5'394'000	1'844'000
Totale	24'596'584	20'428'183

34) Accantonamenti per differenze di copertura a lungo termine

Si tratta della parte a lungo termine per le differenze di copertura per rete ed energia.

35) Capitale proprio

La variazione dell'intero capitale proprio viene presentata nella tabella seguente:

	Situazione 01.01.2025	Aumenti 2025	Diminuzioni 2025	Città di Bellinzona (art. 15 Mandato prestazioni)	Situazione 31.12.2025
Capitale di dotazione	100'000'000				100'000'000
Riserva legale da capitale	10'206'673				10'206'673
Riserve facoltative da utili riportati acqua potabile	846'818		-466'648		380'170
Utile riportato	2'748'262	2'196'960		-1'500'000	3'445'222
Utile d'esercizio	1'730'312	1'544'987	-1'730'312		1'544'987
Totale	115'532'065	3'741'947	-2'196'960	-1'500'000	115'577'052

Scioglimento delle riserve di sostituzione e di altre riserve latenti

Il risultato di esercizio è stato favorito da uno scioglimento straordinario netto di riserve latenti per un importo complessivo di CHF 492'677 (2024: 116'339).

La ditta commerciale, la forma giuridica e la sede dell'impresa

Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB) ente di diritto autonomo comunale ai sensi degli art. 193 seguenti LOC con sede in Vicolo Muggiasca 1A a Bellinzona.

Tra l'Azienda e la Città di Bellinzona è in vigore un mandato di prestazioni fino al 31.12.2027.

Attestazione sulla media annua dei posti di lavoro a tempo pieno

La media annua dei posti a tempo pieno è inferiore alle 250 unità.

Debiti leasing

I debiti per le rate leasing dei veicoli sono i seguenti:

	2025	2024
Rate leasing con scadenza entro 1 anno	54'002	7'077
Rate leasing con scadenza tra 1 e 5 anni	697'853	795'564
Rate leasing con scadenza oltre 5 anni	45'433	301'701
Totale	797'288	1'104'342

Debiti nei confronti di istituti di previdenza

Al 31.12.2025 il debito nei confronti della CPE Fondazione di Previdenza Energia ammonta a CHF 442'369 (2024: CHF 209'065).

Impegni legali o effettivi se è improbabile che comportino un deflusso di mezzi o impegni condizionali

Non ci sono cause legali nei confronti dell'azienda.

Eventi importanti successivi alla data di chiusura

Non vi sono stati eventi di rilievo successivi alla data di chiusura del conto annuale.

Deroghe ai principi di continuità nella presentazione e nella valutazione (art. 958c cpv 1 CO):

Nel 2025 non ci sono state modifiche nei principi di continuità nella presentazione e nella valutazione.

Onorari corrisposti all'ufficio di revisione

L'onorario per l'anno 2025 corrisposto alla Fideconsul Società di Revisione SA ammonta a CHF 33'000 (2024: CHF 33'000).





Proposta d'impiego dell'utile d'esercizio ai sensi dell'art. 15 del Mandato di prestazioni (in CHF)

Capitale di dotazione allibrato a bilancio al 31.12.2025	100'000'000
Interesse 3% ai sensi art. 15 Mandato di prestazioni (vedi punto 10 dell'Allegato)	3'000'000
Utile d'esercizio	1'544'987
Compensazione perdita d'esercizio acqua potabile con riserva	698'917
Giro utile d'esercizio depurazione su riserve	-18'563
Utile d'esercizio disponibile	2'225'341
Versamento alla Città di Bellinzona (art. 15 Mandato di prestazioni)	-2'000'000
Utile da riportare	225'341

Rapporto di revisione



Relazione dell'Ufficio di revisione al Consiglio Comunale della

Città di Bellinzona

Relazione sulla revisione del conto annuale dell'Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB)

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale dell'Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB) (l'ente autonomo), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente autonomo, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio direttivo per il conto annuale

Il Consiglio direttivo è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'ente autonomo di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio direttivo intenda liquidare l'ente autonomo o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo

complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente autonomo.
- Valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- Giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente autonomo di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte dell'ente autonomo.

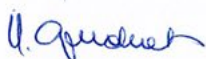
Comunichiamo al Consiglio direttivo, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio direttivo.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Fideconsul Società di Revisione SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R. Gindrat'.

Raphaël Gindrat
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'C. Moro'.

Claudio Moro
Perito revisore abilitato

Chiasso, 24 aprile 2026

Allegati:

- Conto annuale (bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria e allegato)
- Proposta d'impiego dell'utile di bilancio

**Azienda Multiservizi
Bellinzona (AMB)**

**Direzione
e amministrazione**
Vicolo Muggiasca 1a
6500 Bellinzona
T 091 850 49 00
F 091 821 88 40

Servizi tecnici
Via Seghezzone 1
6512 Giubiasco
T 091 850 49 00
F 091 850 49 15

Infocentro
Piazza del Sole 5
6500 Bellinzona
T 091 850 49 00
F 091 821 88 13

Depurazione Acque
Strada delle Pezze 2
6512 Giubiasco
T 091 850 49 00
F 091 857 76 22

